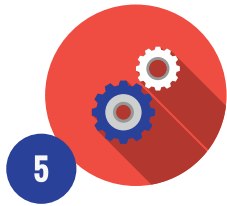


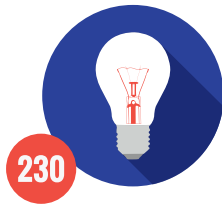
## LA DYNAMIQUE DE L'INNOVATION

2016 - Une dynamique d'innovation confirmée et renforcée entre les grands groupes et les PME avec des résultats mesurables

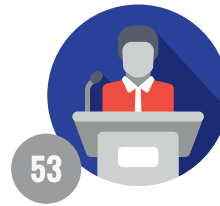


**5 nouvelles Positions Techniques de Filière validées :**

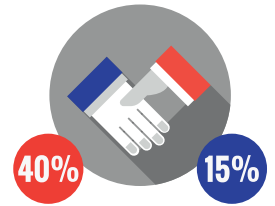
hydrogène, véhicule autonome, matériaux stratégiques, contribution carbone des VP et VI, fabrication additive. Nos PTF incluent désormais des Roadmaps, intègrent des aspects nouveaux (géostratégie, ...) et font maintenant référence (COP21, ADEME, ...)



**230 idées d'innovation reçues,** proposées aux constructeurs et équipementiers sur la plateforme d'open innovation mutualisée de la PFA



**53 PME ont pitché** face aux constructeurs et équipementiers sur des thématiques telles que Powertrain, Mobilité intuitive, Procédés d'assemblage,...

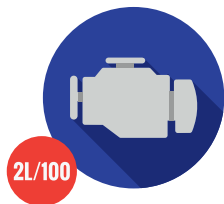


Dans **40 %** des cas, des constructeurs ou équipementiers ont **repris contact** avec les PME. Déjà **15 %** de **relations business formalisées**.

2017 - Notre orientation : poursuivre en élargissant les Pitches PFA aux ETI et start-ups

## LES PROGRAMMES COLLABORATIFS PRIORITAIRES

2016 - Des réalisations marquantes sur 4 programmes



Plus de 126 projets collaboratifs déposés

Un mix énergétique partagé par les experts de la filière nous permettant :

- d'avoir une base solide pour une communication institutionnelle
- d'envisager un nouveau programme intégrant la notion d'empreinte environnementale globale des véhicules



**FORGE**

Ce projet de développement d'une Fibre Optimisée et Réaliste de Carbone Economique intègre des industriels d'autres filières, des laboratoires de recherche, des utilisateurs de la fibre et des producteurs à toutes les étapes de fabrication. En 2016 ce projet est entré dans le concret : phase de réalisation d'une ligne pilote.



**VÉHICULE AUTONOME**

- Conditions en place pour des essais sur routes ouvertes
- Pistes d'essais et d'homologation décidées dans les délais
- Feuille de route établie, incluant une road map technologique en cours d'élaboration
- Début des travaux avec les assurances
- Programme désormais bien interfacé dans le paysage européen



**VALdriv-PLM**

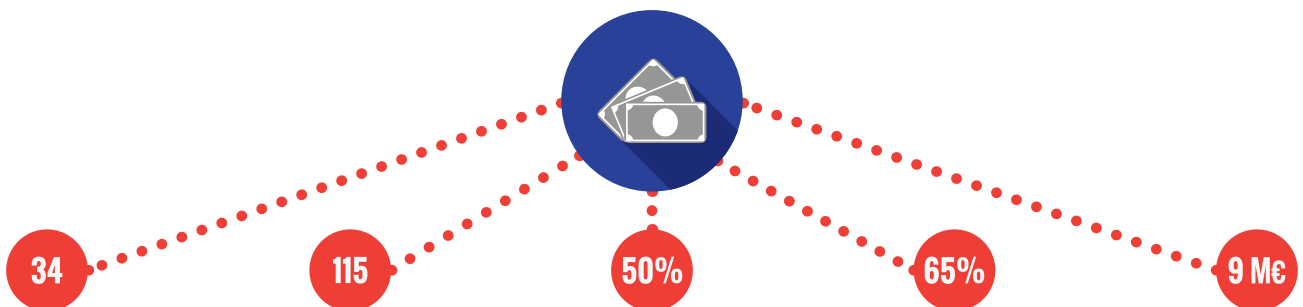
- L'automobile française a sérieusement renforcé sa présence dans les négociations des futurs standards STEP AP 242, générateurs de gains chez les équipementiers et les fournisseurs
- La mise en place de KPI communs et les interventions de la PFA ont infléchi positivement les réponses obtenues de nos éditeurs de logiciels PLM
- Échanges sur les best practices entre acteurs de la filière

2017 - 2 nouveaux programmes intégrant recherche collaborative et travaux sur les réglementations, normes et standards, dont un adressant l'empreinte écologique

## FINANCEMENT

2016 - Plan de marche tenu, crédibilité et légitimité reconnues par les partenaires publics et PME

Soutien de la PFA aux grandes entreprises démontré



**34 projets constructeurs, équipementiers et tier1 subventionnés**

- 15 sociétés chefs de projets
- Enveloppe globale : 759 M€
- Subventions : 71 M€

**115 Projets PME subventionnés,** dont 75 % par dispositif innovant initié par le CGI, l'ADEME, la DGE et la PFA et les Pôles de compétitivité Automobile

**50 % de part de subventions accordées dans les délais** pour les pistes d'essais de l'UTAC CERAM, permettant à la France du Véhicule autonome de rester dans la compétition

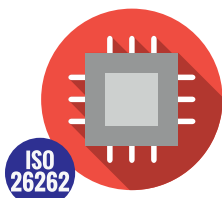
Grâce à l'accompagnement des Pôles de Compétitivité Automobile et de la PFA, **65% des projets déposés ont été financés par le CGI et le FUI** (Fonds Unique Interministériel)

**9 M€ de subventions supplémentaires (+15%) décrochés** grâce à la coordination de la PFA ayant permis une meilleure homogénéité dans un état d'esprit constructif avec les services de l'État

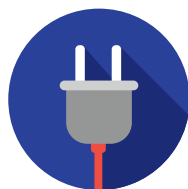
2017 - Obtenir un meilleur support à l'innovation d'industrialisation et aux ETI et s'orienter vers les financements européens

## DES AVANCÉES DU CSTA EN MATIÈRE DE NORMES OU DE RÉGLEMENTATIONS

2016 - Poursuite d'un travail collaboratif rigoureux par des managers-experts reconnus et très impliqués



Norme de sûreté de fonctionnement des systèmes électriques publiée : elle intègre, dans les délais, de nombreux inputs souhaités par les industriels automobile français



L'AFNOR a publié en juin une Feuille de Route pour le déploiement de la recharge intelligente en France : une publication conforme à la position rédigée par la PFA



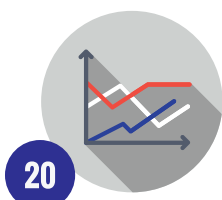
A l'initiative de la PFA, l'Etat français a proposé un draft de norme ISO sur le sujet qui intègre nos demandes d'évolution par rapport à une base proposée par le VDA

2017 - Une priorité à forts enjeux : CO<sub>2</sub> Europe

Définition de la Position Filière sur la future réglementation Européenne post-2020

## PRÉPARER L'ÉTAPE D'APRÈS

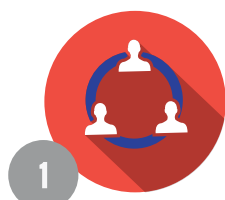
2016 - Lancement de la démarche Techno-Trends du CRA, une anticipation du futur renforcée par la force de la mutualisation



20 tendances documentées et examinées



5 tendances clés retenues pour 2017 : fabrication additive, combustion solide, réduction des particules fines, matériaux bioinspiré et utilisation du LiFi

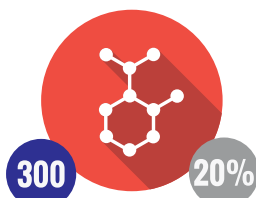


1 projet collaboratif lancé sur la fabrication additive pour l'Automobile, comparable au projet FORCE en matière d'engagements de moyens (> 1,3 M€) et d'impacts potentiels

2017 - 1<sup>ère</sup> année pleine sur les 5 tendances clés et ouverture à de nouvelles entreprises

## LA DYNAMIQUE DE MANAGEMENT

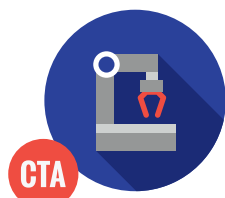
2016 - Une implication des opérationnels toujours aussi forte, une ouverture aux autres secteurs d'activité et la fin de la phase start-up du CTA



Toujours 300 managers experts impliqués annuellement dans des travaux collaboratifs. Accueil et intégration réussis des 20% de nouveaux managers experts suite aux évolutions internes à nos entreprises.



Plus de 15 acteurs et autres filières impliqués : Total, Solvay (Split Powertrain) ; RATP, Safran (véhicule autonome) ; Thalès, Alstom (fabrication additive) ; IPFEN (chaîne cinématique) ; filière chimie et matériaux, ...



Le CTA sur le terrain des entreprises : Plastic Omnium, Michelin, Valeo, Faurecia, avec visites d'usines et/ou des centres de R&D enrichissantes pour tous.

2017 - Le CTA et ses conseils (CRA et CSTA) en phase « offensive » grâce à son autonomie budgétaire et la maturité de ces processus collaboratifs

## LES MANAGERS DU CTA, CRA ET CSTA CONFIRMENT L'EXISTENCE DE BÉNÉFICES IMPLICITES



Au moment de clore notre programme 2L/100, n'oublions pas qu'un succès notable a été les programmes collaboratifs de recherche sur des briques technologiques.



Nos travaux collaboratifs et nos CTA, CRA et CSTA nous permettent de diminuer la prise de risques lorsque plusieurs alternatives sont ouvertes sur des sujets tels que les nouvelles technologies pour véhicules électriques et hybrides, ...



Réunir régulièrement la communauté d'intérêt, pour laquelle l'innovation Automobile est une passion, nous permet de mieux anticiper ce dont le marché a besoin depuis les notions de mobilité, d'universalité des usages en passant par le regroupement des technologies jusqu'à la chimie des matériaux.



Notre plus grand challenge est de fournir de la mobilité à tous. Le CTA nous confirme que ce n'est qu'ensemble que nous réussirons à réinventer la voiture.



Comme l'innovation représente la faculté d'explorer de nouvelles expériences pour les clients, elle est de moins en moins un sujet exclusif de constructeurs et d'équipementiers, mais concerne un immense réseau de petites entreprises, start-ups, petites industries auquel nous devons rester connectés