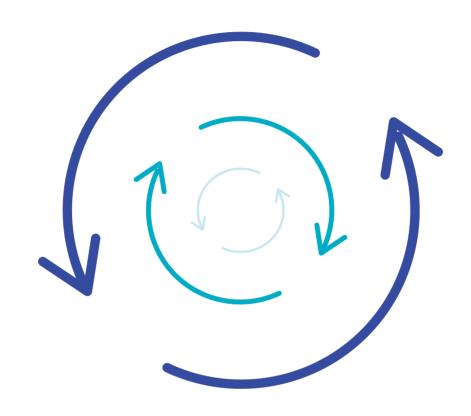
# GROUPEMENT PLASTURGIE AUTOMOBILE

RAPPORT D'ACTIVITÉ





## CHIFFRES CLÉS

#### Le GPA:

25 entreprises adhérentes, représentant 12.000 salariés

GPA / Groupement Plasturgie Automobile 125 rue Aristide Briand 92300 Levallois-Perret TÉL: +33 (0)1 44 01 16 38

E-mail: gpa@autoplasticgate.com

www.autoplasticgate.com

#### Le mot du Président

Chers amis,

C'est toujours avec un grand plaisir que je m'adresse à vous à l'occasion de la publication du rapport d'activité. Cela me permet de rappeler en quelques lignes les grands moments que venons de vivre au cours de ces 12 derniers mois. Les second semestre 2020 et premier semestre 2021 nous ont réservé leurs lots de surprises. Nous nous préparions à une réduction des ventes de véhicules liée à la mise en place de la nouvelle norme CAFE2021 et c'est la COVID 19 qui s'est invitée dans notre filière, puis la pénurie de semi-conducteurs gelant toute notre industrie durant de longues semaines. Nous pouvons saluer les différentes mesures prises par les Pouvoirs Publics nationaux comme régionaux, en faveur de la filière automobile pour faire face à la crise sanitaire et à ses conséquences économiques.

Ces mesures ont engendré la reprise des négociations entre clients et fournisseurs, dans le but de mieux équilibrer ces relations et de les rendre plus sereines.

Le GPA a pris une part active à la négociation du Code de Performance et de Bonnes Pratiques, paru en novembre 2020, ainsi qu'à son annexe relative à la gestion des emballages durables.

De nombreuses autres négociations, telles que celles portant sur les RCCP, ont été menées ou sont en cours avec les 2 constructeurs français.

Tout en défendant ardemment les intérêts de ses adhérents et plus largement des équipementiers automobiles plasturgistes, notre organisation professionnelle a poursuivi sa veille technologique en organisant des conférences sur l'innovation et a continué d'accompagner les sociétés adhérentes ou non dans les domaines de la Qualité, de l'Hygiène et de la Sécurité.

Cette période si particulière que nous traversons, a d'une part renforcé les liens qui nous lient et également assis la légitimité du GPA auprès de nombreux partenaires techniques et institutionnels.

Le GPA, conscient des enjeux colossaux auxquels doit faire face la filière automobile, souhaite apporter sa pierre à l'édifice. Il poursuivra les actions engagées telles que celles visant à augmenter les gisements de matières plastiques recyclées pouvant être intégrées dans le véhicule.

Mais bien d'autres challenges devront être relevés!

Pour ce faire, nous aurons de plus en plus besoin de l'intelligence collective qui fait la force du GPA et qui nous permettra de renforcer toujours et encore la qualité de nos services. C'est dans ce but que nous entreprenons une nouvelle démarche stratégique nous permettant de projeter notre groupement à long terme tout en intégrant l'évolution de nos partenaires, qui composent notre écosystème.

Après 2 mandats à la Présidence du GPA et en accord avec les membres du Bureau, Jean-Baptiste HUMANN et François-Xavier LEMASSON, que je tiens à remercier très chaleureusement pour l'engagement remarquable témoigné durant ces 6 années au bénéfice de la plasturgie automobile et de ses adhérents, j'ai décidé de passer le flambeau. Un nouveau Bureau sera donc désigné le 8 juillet. Je lui souhaite d'avance de vivre un mandat riche, intéressant et passionnant.

Je laisse le meilleur pour la fin en félicitant les membres de l'équipe du GPA pour l'efficacité de leurs actions et leur résistance lors des moments forts que nous venons de traverser.

Nous pouvons être fiers de ce qui a été fait ensemble, tout en restant humbles et conscients de ce qui reste à faire !

Sincères amitiés. **Luc MESSIEN,** Président du GPA



# Missions et organisation du GPA

Le GROUPEMENT PLASTURGIE AUTOMOBILE est une organisation professionnelle représentative des plasturgistes, qui conçoivent et fabriquent les composants, modules et systèmes en plastiques et composites pour l'industrie automobile.

Le GPA est partenaire de POLYVIA, union des transformateurs de plastiques.

Le GPA a pour mission de défendre et promouvoir les entreprises qu'il représente, leurs particularités liées aux procédés de mise en forme des polymères, des composites et celles liées aux contraintes du marché automobile.

Les plasturgistes automobiles membres du GPA sont, dans leur grande majorité, fournisseurs de tous les constructeurs sur tous les marchés. Répondant en termes d'organisation et d'avancées technologiques aux défis lancés par une industrie et un produit automobile en mutation profonde et accélérée ces dernières années, les plasturgistes automobiles constituent l'une des principales composantes de la famille des équipementiers automobiles regroupés au sein du Comité de Liaison des Industries Fournisseurs de l'Automobile (CLIFA), dont le GPA est membre fondateur.

Le GPA a acquis, depuis sa création, une représentativité et une expertise reconnue dans la profession par les Pouvoirs Publics français et les instances européennes. A ce titre, le GPA a vocation à regrouper au sein de l'organisation professionnelle plasturgie l'ensemble des fournisseurs plasturgistes, et notamment les PME, qui ont choisi d'être actrices d'une chaîne de valeurs particulièrement exigeante, celle de l'automobile. La plupart d'entre elles ont la particularité de concevoir et produire des ensembles complexes.

Le GPA a pour mission première d'assurer la représentation anonyme et collective des membres vis-à-vis de leurs fournisseurs, mais aussi vis-à-vis de leurs clients constructeurs d'automobiles, dans le but de promouvoir et de défendre les intérêts des entreprises du secteur.

Le GPA constitue la plate-forme de contacts et de services à disposition de la chaîne de valeurs des fournisseurs généralistes et spécialistes pour les informer et les conseiller à l'occasion de rencontres qu'il organise pour ses membres.

Il assure la liaison et la coordination avec les autres organisations professionnelles de fournisseurs de l'automobile, avec les Pouvoirs Publics et les élus, ainsi qu'avec la PFA Filière Automobile & Mobilités dont il est membre fondateur et pour laquelle il anime des groupes de travail.



Les activités du GPA s'organisent principalement dans le cadre des instances suivantes :

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration assure la gestion de l'organisation professionnelle, définit les orientations et les prises de position du syndicat, en conformité avec sa mission de défense et de promotion des intérêts collectifs des membres.

Composition du Conseil d'Administration Juillet 2018 / 2021 :

- Vicente CLIMENT SIMOLDES PLASTICOS France
- Matthieu COUTIER AKWEL
- Patrick FINDELING PLASTIVALOIRE
- Jean-Baptiste HUMANN HELLERMANNTYTON
- François-Xavier LEMASSON EUROSTYLE SYSTEMS
- Christophe MARCEAU PLASTIC OMNIUM IES
- · Luc MESSIEN RE-GAIN+
- Philippe RHOUMY MANN+HUMMEL France
- David WEILL FAURECIA

#### **ADHÉSION**

Le Conseil d'Administration du GPA a enregistré l'adhésion de la société FLEX-N-GATE en février 2021.

#### COMITÉ DE LIAISON AUTOMOBILE

Le Conseil d'Administration travaille en coordination étroite avec le Comité de Liaison automobile (CLA). Le CLA est un lieu d'échanges et de débats sur les préoccupations et les attentes concrètes des adhérents du GPA. C'est l'occasion pour les dirigeants des sociétés adhérentes d'échanger sur la situation du marché automobile, les changements de Business Model des donneurs d'ordre...

Le CLA traite de thèmes, qui peuvent ensuite être approfondis au sein des commissions techniques. Le Conseil d'Administration et le CLA se sont réunis le 1er octobre, 16 décembre 2020, 18 février et 14 avril 2021. En raison de la crise sanitaire liée au COVID 19 et du confinement, certains CLA se sont tenus en visio-conférence. Par ailleurs, des réunions de crise se sont ajoutées à ce calendrier.

#### LES PERMANENTS DU GPA À VOTRE SERVICE :

Isabelle CHEMIN - Assistante de Direction Amaury CORNILLEAU - Chargé de missions techniques et commerciales Armelle DUMONT - Déléguée Générale



## Le bilan des actions 2020

#### ACTIONS DU GPA EN FAVEUR DE L'INNOVATION

#### Conférence technique « Thermoplastiques chargés à base de fibres de miscanthus pour les applications automobiles »

Dans le cadre des matinées de l'innovation du GPA, ce dernier a organisé, en février 2021, un webinaire présentant les avancées de ces nouvelles matières et les travaux menés par les sociétés RENAULT et ADDIPLAST, dans le cadre du projet CPIER FilMI - Vallée de la Seine, coordonné par Biomis G3.

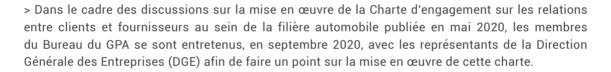


#### ACTIONS DU GPA EN FAVEUR DE L'AUTOMOBILE

#### Actions pour le compte de la filière automobile

#### Relations avec les Pouvoirs Publics

> Dès le début de la crise sanitaire et économique liée à la COVID-19, les représentants du GPA ont initié, en direct ou via la PFA (Plateforme de la Filière Automobile), des échanges avec les Pouvoirs Publics et ont suivi le déploiement du plan de relance en communiquant et fournissant une aide régulière à ses adhérents.



> Dans le contexte de pénurie des matières premières survenue début 2021, le GPA a été sollicité par la DGE afin de faire des points réguliers sur les difficultés rencontrées par les équipementiers plasturgistes automobiles.

#### Présentation de l'entreprise CATL

En février 2021, Jean-Baptiste ZALMANSKI, Directeur Général de CATL France, est venu présenter aux adhérents du GPA sa société et sa vision des challenges à relever pour accélérer l'électrification des véhicules en Europe.

#### Signature d'un avenant au contrat stratégique de filière automobile

Cet avenant, signé en avril 2021, par le Gouvernement et les représentants de la filière automobile vise, par la définition de nouvelles actions structurantes, à accompagner la filière face aux mutations auxquelles elle doit faire face.

#### Réunions spécifiques de crise

De nombreuses réunions spécifiques ont été organisées, afin de partager avec les adhérents sur la situation sanitaire et économique et ainsi permettre d'adapter au mieux, et de façon agile, l'aide que le GPA a apporté à ses adhérents.



#### Séminaire stratégique du GPA

Les 1er et 2 juin 2021, les administrateurs et permanents du GPA se sont retrouvés à Chantilly, afin de partager leur vision stratégique et définir les actions prioritaires pour le syndicat pour les 5 ans à venir.



#### Relations avec les donneurs d'ordre

#### Nouveau Code de Performance et de Bonnes Pratiques (CPBP)

Dans le cadre des discussions sur la mise en œuvre de la Charte d'engagement sur les relations entre clients et fournisseurs au sein de la filière automobile, signée le 26 mai 2020, les parties prenantes, dont le GPA, ont décidé de mettre à jour le Code de Performance et de Bonnes Pratiques (CPBP), signé le 9 février 2009.

A partir de juin 2020, les parties prenantes (Grands équipementiers, organisations professionnelles dont le GPA, RENAULT et PSA) se sont réunies régulièrement et ont élaboré un Nouveau Code de Performance et de Bonnes Pratiques qui a été signé lors du Comité Stratégique de Filière Automobile le 6 novembre 2020.

#### Animation du groupe de travail Emballage et rédaction de l'Annexe 1 du CPBP

Dans le prolongement de la publication du CPBP, un groupe de travail composé de représentants des équipementiers et des représentants de RENAULT et PSA a travaillé à la rédaction de l'Annexe 1 du Code de Performance et de Bonnes Pratiques.

Ce groupe, piloté par Jean-Baptiste HUMANN, Managing Director EMEA d'HELLERMANNTYTON et trésorier du GPA, a tenu une douzaine de réunions qui ont abouti à la publication, en avril 2021, d'un document qui vise à fixer un cadre général et neutre pour la gestion de la boucle logistique, notamment concernant la gestion des emballages durables.



#### Courrier aux constructeurs français dans le contexte de pénurie des matières premières

Dans le contexte de pénurie des matières premières, dont le plastique, et en complément des courriers envoyés aux Directions Achats de RENAULT et STELLANTIS le 23 mars 2021, le GPA a rédigé une note de conjoncture (en français et anglais) afin d'aider les Rangs 2 dans leurs négociations avec leurs clients.

#### Accords GPA/RENAULT et GPA/PSA 2009

été précisées dans une lettre de confort.

Les accords signés en 2009 avec RENAULT et PSA étaient liés au CPBP de 2009 (qui a été remplacé par celui de novembre 2020). Ces accords prévoyaient une garantie de bonne fin sur les frais de R&D auparavant amortis en rondelle.

Souhaitant pérenniser autant que faire se peut ces accords, le GPA a initié des négociations (en cours) avec les représentants de RENAULT et de STELLANTIS.

#### RCCP (RENAULT Claim Compensation Procedure)

Le CLIFA (Comité de Liaison des Industries Fournisseurs de l'Automobile), représenté par la FIEV, a négocié les nouvelles RCCP de RENAULT et a abouti à un accord avec le constructeur en décembre 2020. Certaines modalités opérationnelles ont également



#### Nouvelles conditions de garanties STELLANTIS

De nouvelles négociations (en cours) ont été initiées par le CLIFA et sont menées par la FIEV pour le compte de l'ensemble des organisations professionnelles représentatives des fournisseurs.

#### Groupe de travail « Coûts série »

Le Code de Performance et de Bonnes Pratiques, publié le 6 novembre 2020, comprend plusieurs annexes, qui restent à rédiger dont un sur les « coûts série ».

Une première réunion a été organisée en janvier 2021 en présence de représentants d'équipementiers et d'un représentant de RENAULT. Le but de ce groupe de travail, piloté par Jérôme Laurent (PLASTIC OMNIUM CES et membre du GPA) est d'identifier les opportunités de réduction des coûts série en identifiant les différents leviers.

#### Actions de lobbying

#### Participation active au Club Parlementaire Automobile & Mobilités

En tant que membre du Club Parlementaire co-présidé par les députés Julien DIVE (Député de l'Aisne) et Frédéric BARBIER (Député du Doubs), le GPA a été sollicité pour intervenir sur le rôle des plastiques dans le cadre des enjeux environnementaux de mobilité.

A cette occasion, Amaury CORNILLEAU a présenté aux parlementaires les actions menées par le GPA en matière d'économie circulaire.

#### NOUS SOUTENONS LE PACTE MONDIAL



#### Global Compact France – Nations Unies

Le GPA est membre de Global Compact France, un mouvement initié par les Nations Unies.

Global Compact France est un réseau de 1000 entreprises s'engageant à concilier Développement durable et performance économique.

#### ACTIVITÉS DES COMMISSIONS TECHNIQUES DU GPA

#### **Commission Ressources Humaines**

#### Accord de salaires du 28 mai 2020

Cet accord a été étendu par arrêté du 18 décembre 2020 et a été appliqué au 1er janvier 2021.

#### Avenant indemnités de licenciement et fin de carrière du 2 juillet 2020

L'avenant a été étendu le 18 décembre 2020 et est appliqué pour toute rupture de contrat notifiée à compter du 25 décembre 2020.

#### SVP social et juridique

Afin d'accompagner au mieux ses membres, le GPA propose un SVP social et juridique (convention collective, droit du travail, droit des affaires) gratuit pour les adhérents du GPA.

#### Etude prospective de l'observatoire des métiers de la métallurgie

Le GPA a participé, aux côtés de la FIEV et de POLYVIA, aux comités techniques de l'étude prospective de l'Observatoire de la Métallurgie sur l'évolution de l'emploi et des besoins en compétences dans le secteur automobile amont et son actualisation conduite en 2021.



#### **Commission QHSE**

La commission QHSE s'est réunie à 5 reprises, en visioconférence, en raison de la crise sanitaire : les 17 septembre et 10 décembre 2020, les 11 février, 8 avril et 17 juin 2021. Les membres de la commission ont échangé sur les évolutions réglementaires HSE, les normes de systèmes de management et les difficultés rencontrées sur les aspects QHSE dans le cadre de la crise du COVID-19.

Lors de chaque Comité de Liaison Automobile et de chaque commission QHSE, les membres du GPA bénéficient d'informations sur les évolutions réglementaires et normatives.

#### **Commission Industrie 4.0**

Le GPA a proposé en 2020 des webinaires sur les thèmes suivants :

- Le Big data
- L'IOT
- L'Intelligence artificielle
- La cybersécurité

#### **Actions du service QHSE**

#### Accompagnement individuel des adhérents en matière QHSE

Les adhérents bénéficient d'un SVP QHSE.

#### BREXIT

En décembre 2020, des fiches thématiques ont été publiées permettant d'aider opérationnellement les adhérents dans le cadre du BREXIT.

#### Economie circulaire et recyclage

Dans la continuité des travaux initiés suite à la publication de la feuille de route Economie Circulaire du Gouvernement (FREC), le GPA co-pilote avec le CCFA (Comité des Constructeurs Français d'Automobiles) le groupe de travail dédié au secteur automobile dans le cadre de la coalition « plastiques 100% recyclés ».

Dans le cadre de ces travaux, la filière automobile a contribué à la rédaction de cahiers des charges génériques pour les matières plastiques recyclées incorporées dans les pièces automobiles. Ces documents, élaborés en français et en anglais, seront mis très prochainement en accès libre sur le site de la PFA et ont été d'ores et déjà été diffusés en France à la Direction Générale des Entreprises (DGE) et au syndicat national des régénérateurs de matières plastiques (SRP), et en Europe : aux fédérations européennes ACEA et CLEPA, au sein du CPA Automotive WG et EURIC.

#### Webinaire sur les fluoropolymères

Le GPA a participé en avril 2021 à l'organisation d'un webinaire sur les conséquences de la restriction potentielle REACH des fluoropolymères sur nos industries aux côtés du CCFA, de la FIEEC, du GIFAS, du SNCP et de Plastics Europe.

#### Webinaire ORPLAST 3



ORPLAST 3 est un dispositif de l'ADEME de soutien aux entreprises pour augmenter l'utilisation de matières plastiques issues du recyclage. Le pôle TEAM², qui est missionné par l'ADEME Hauts-de-France pour promouvoir cet appel à projet et accompagner les entreprises des Hauts-de-France porteuses

de projets, a organisé son premier webinaire de promotion du dispositif le 15 juin 2021. Lors de ce premier webinaire organisé en partenariat avec le GPA, RENAULT Groupe et STELLANTIS ont présenté les enjeux de l'intégration des Matières Plastiques Recyclées pour les constructeurs automobiles.



## Outils de communication du GPA

La Lettre du GPA est une lettre d'information mensuelle envoyée à l'ensemble des adhérents. Elle comprend des données économiques et sociales ainsi que des informations sur la vie interne du GPA. Plastiques Flash Affaires : cette newsletter mensuelle comprend des offres de cessions d'entreprises. Mercuriales des prix matières : lettre mensuelle.

La Lettre HSE<sup>2</sup> du GPA : une lettre de veille réglementaire Hygiène Sécurité Environnement est diffusée mensuellement aux adhérents.

#### Site Internet du GPA

Le site <u>www.autoplasticgate.com</u> vous offre des informations sur les activités du GPA, les sociétés adhérentes, la filière automobile, les mesures de soutien aux entreprises et permet aux adhérents, via l'Extranet, d'accéder à des informations spécifiques.

### **GPA Services**

La filiale du GPA, GPA SERVICES a effectué des prestations en entreprises (diagnostic SME, mise à jour étude ATEX, audit de processus selon la norme VDA 6.3...) et a délivré un certain nombre de formations sur les thèmes : ISO 9001 version



2015, ISO 14001 version 2015, ISO 45001 version 2018, ISO 50001 version 2018, REACH pour les plasturgistes, IATF 16949 : 2016 / ISO 9001 : 2015, la réglementation hygiène sécurité.



De juin 2020 à juin 2021, 218 stagiaires ont été formés sur 54 jours de formation et 10 jours de prestations en entreprises ont été vendus.

## Les adhérents du GPA















































